

## TEMBO/TDC ZET IN OP NEXT GENERATION PRODUCTS EN DUURZAAMHEID

## ‘WE KIJKEN VERDER DAN WAT OP HET EERSTE GEZICHT MOGELIJK LIJKT’

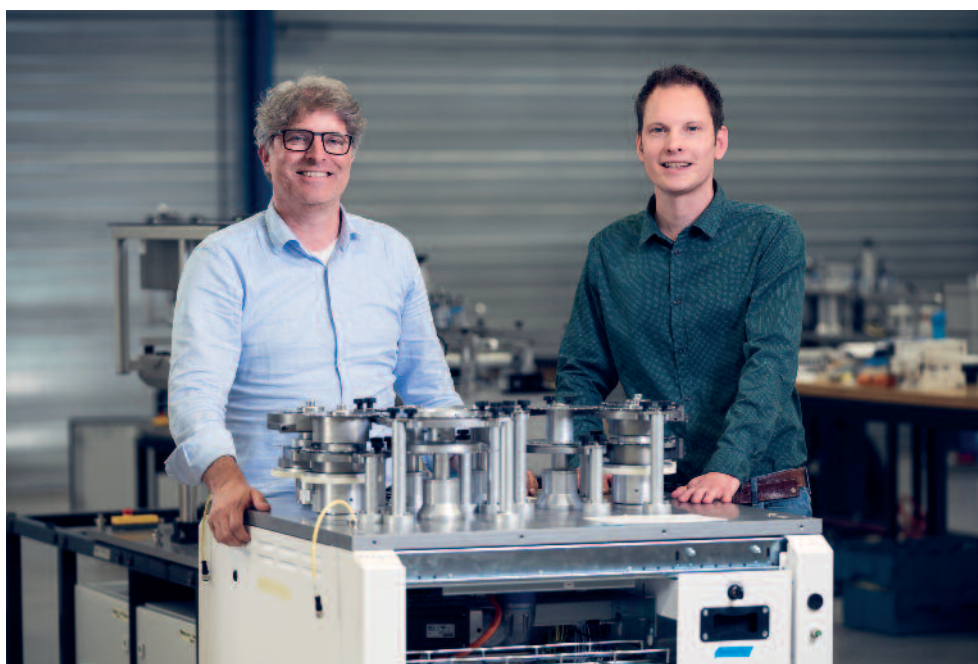
Sinds 2006 richt de Kampense machinebouwer TDC zich niet meer alleen op de tabaksmarkt, maar ook op zogenoemde next generation products. Het machineplatform Genesis voor het maken en vullen van e-vaping cartridges – sterk in opmars als een minder schadelijk alternatief voor de traditionele sigaret – is daar een voorbeeld van. Om de ontwikkeling en het onderhoud van de platformen beheersbaar te maken, werd recentelijk de PLM-oplossing PRO.FILE geïmplementeerd. ‘De innovatieve en veranderende markt maakt het noodzakelijk dat de machines veranderen.’

DOOR PIM CAMPMAN

**T**embo is de nieuwe naam van de internationale bedrijvengroep waar TDC deel van uitmaakt. Tembo is van oorsprong een sigarenfabriek, in 1912 opgericht door Hendrikus van der Sluis. Een van zijn zonen begon met het automatiseren van de fabriek en het handelen in tweedehandsmachines. Van daaruit groeide het bedrijf door naar het zelf bouwen en ontwerpen van machines. Hiervoor werden bedrijven opgericht in onder meer Polen en Groot-Brittannië, en bedrijven overgenomen, zoals het Zwitserse TDC.

**ELKAAR VERSTERKEN**

Sinds een jaar of twaalf staat de vierde generatie Van der Sluis aan het roer van de bedrijvengroep. Die breidde de activiteiten uit naar andere markten dan de tabaksmarkt en voegde diverse bedrijven toe. Daaronder de product-engineersgroep Tricas en de machineontwikkelaars IMAtec, EME Engel en SPI Developments. Vandaag zijn veertien bedrijven, met samen twintig vestigingen in tien landen, onderdeel van de groep. Vanwege die expansie wordt sinds kort een nieuwe groepsnaam gehanteerd: Tembo. Managing director Jeroen Slobbe: ‘Alle bedrijven behouden hun eigen naam, maar presenteren zich gezamenlijk als Tembo-bedrijven. Omdat deze ‘expert-bedrijven’ elk hun eigen specialismes en vaardig-



Jeroen Slobbe (links) en Sander van Hoegee: ‘We genieten ervan om samen met onze klanten elke handeling tot in perfectie te automatiseren.’ Foto: Rick Kloekke

heden hebben, versterken zij elkaar. Zo maakt TDC regelmatig gebruik van de product-engineeringsvaardigheden van Tricas in Zwolle en kan zij technologische ontwikkelingen die bij bijvoorbeeld TDC in Kampen of IMAtec in Luxemburg gedaan zijn, in de eigen machineplatformen toepassen.’

Voor service en onderhoud maakt TDC gebruik van Tembo’s service centers in onder meer Maleisië, de Verenigde Staten, Zuid-Afrika en Rusland. ‘TDC levert dus niet alleen hoogwaardige, innovatieve machineplatformen, maar kan ook wereldwijd het onderhoud verzorgen.’

**OPTIMALE CUSTOMISATIE**

De automatiseringsplatformen die TDC klanten aanbiedt, maken optimale *customisation* mogelijk, zegt Jeroen Slobbe. ‘Het unieke hierbij is dat op elk platform meerdere handelingen verricht kunnen worden. Dit bespaart menskracht en vloeroppervlakte. Onze platformen verhogen de flexibiliteit in de productie, werken met uitermate hoge precisie, produceren in hoge volumes en zijn gebouwd om foutloze output te realiseren.’ Vanuit een modulaire basis configureert TDC elk platform exact naar de wensen en behoeften van de klant. De modulaire opbouw stelt klanten tevens in staat om het platform aan te passen aan veranderende markt wensen en

nieuwe productspecificaties.

‘Kenmerkend voor TDC is dat we verder kijken dan wat op het eerste gezicht mogelijk lijkt. Onze engineers zijn creatief en ondernemend en altijd op zoek naar mogelijkheden om onze platformen sneller, nauwkeuriger en eenvoudiger te maken. Onze basisplatformen blijven we daarom altijd doorontwikkelen. We genieten ervan om samen met onze klanten elke handeling tot in perfectie te automatiseren’, aldus Slobbe.

**NEXT GENERATION PRODUCTS**

Tembo denkt met technologie de wereld een stukje beter te kunnen maken. Zo gaat het bedrijf onder de naam Tembo Paper in Kampen zelf papieren rietjes produceren. De technologie hiervoor heeft IMAtec ontwikkeld. ‘Door deze machines niet alleen te leveren aan externe partijen, maar de rietjes ook zelf te produceren, hopen we plastic rietjes op zo kort mogelijke termijn overbodig te maken.’ Naar verwachting start de productie deze zomer.

Bij TDC ligt de focus momenteel vooral op de doorontwikkeling van het machineplatform Genesis. Diverse multinationals maken inmiddels gebruik van dit platform, onder meer voor de productie van e-vaping cartridges. Genesis combineert modules voor micro-assemblage met vultechniek. ‘Het assembleren en vullen van de

cartridges vindt dus plaats op één en hetzelfde platform. Hierdoor kunnen op een relatief klein vloeroppervlak met veel precisie, in hoge volumes producten van foutloze kwaliteit geproduceerd worden.' TDC heeft het Genesis-platform geheel in eigen huis ontwikkeld, aldus Slobbe. 'Sinds 2018 neemt de vraag naar het platform enorm toe.'

### INTEGRALE IT-OPLOSSING

Het succes van Genesis leidt ertoe dat TDC efficiënter moet gaan werken om de platformen beheersbaar te houden, vertelt business process engineer Sander van Hoegee. 'Daarnaast maakt de innovatieve en veranderende markt het nood-

Trimergo, red.). Deze systemen ondersteunen direct het primaire proces, en door deze integrale oplossing zijn veel handelingen geautomatiseerd.' TDC slaat in PRO.FILE nu alle tekeningen van de machines op en kan een eenduidig revisieproces toepassen. Tevens biedt PRO.FILE de mogelijkheid de standaard vast te leggen en te beheren volgens de door TDC vastgestelde processen en procedures, vertelt Van Hoegee. 'Een ander voordeel is dat het PLM-systeem een scheiding maakt tussen de revisies waaraan ge-engineerd wordt en die in productie gebruikt mogen worden. Daardoor zijn de taken en verantwoordelijkheden duidelijk gealloceerd en heeft iedereen toegang tot relevante informatie.'

In combinatie met de filesharing-toepassing PROOM – het collaboratieve PLM-platform binnen de PRO.FILE suite voor bestandsuitwisseling dat specifiek op de eisen van de productie-sector is toegesneden – is TDC binnenkort in staat de tekeningen volledig geautomatiseerd beschikbaar te stellen aan

leveranciers en andere belanghebbenden, aldus Van Hoegee. 'Per inkooporder wordt in de leveranciersomgeving van PROOM een map aangemaakt waar de tekeningen voor de betreffende order te downloaden zijn.' Een systeem voor het artikelbeheer geeft TDC de mogelijkheid om het

## 'Doel is modulariteit in alles door te voeren en vast te leggen in PRO.FILE'

zakelijk dat de machines veranderen. Om de ontwikkeling en het onderhoud van deze platformen beheersbaar te houden, hebben we het PLM-systeem PRO.FILE van PLM Xpert geïmplementeerd – en geïntegreerd met onze CAD- en ERP-systemen (respectievelijk SolidWorks en

## TEMBO GAAT VOOR DUURZAAM

Tembo wil niet alleen bijdragen aan betere en alternatieve producten van klanten, maar zoekt ook zelf naar manieren om zo duurzaam mogelijk te zijn. Zo is het bedrijf aardig op weg om het hoofdkantoor in Kampen energieneutraal te maken. Op het pand liggen zo'n 1.700 zonnepanelen. Daarnaast wordt geëxperimenteerd met een nieuwe manier van energieopslag, op basis van waterstof. Jeroen Slobbe: 'En door te investeren in een elektrisch wagenpark en door videoconferencing in te zetten, proberen we onze impact als internationaal bedrijf zo klein mogelijk te maken. Daarnaast vinden we het ook belangrijk om te investeren in de leefbaarheid rondom onze vestigingen en in de ontwikkeling van mensen. Daarom zijn we een van de dragende krachten achter Perron038, een *innovation hub* in Zwolle waarin productiebedrijven, onderzoeks- en onderwijsinstellingen nauw gaan samenwerken.'

modulair denken verder te implementeren. 'Ons doel is om modulariteit in alles door te voeren en vast te leggen in PRO.FILE. Denk aan het per module vastleggen van de documentatie en het trainingsmateriaal en verder aan een allesomvattende stuklijst per module.' ●

[www.itmgroup.eu](http://www.itmgroup.eu)  
[www.tembo.eu](http://www.tembo.eu)  
[www.plmxpert.nl](http://www.plmxpert.nl)  
[www.profile-plm.nl](http://www.profile-plm.nl)