

ADDIT IMPLEMENTEERT BREDER BUSINESSMODEL OM KLANT COMPLEET TE ONTZORGEN

‘WE ZIJN NU OOK EEN BUILD-TO-SPECIFICATION LEVERANCIER’

De klant wil steeds meer ontzorgd worden en dat vraagt om een veelzijdiger businessmodel. Daartoe heeft Addit de afgelopen jaren veel stappen gezet: de organisatie is anders ingericht, net als de werkvloer. Ook is fors geïnvesteerd in automatisering, onder de noemer Smart Factory 4.0. En dat weerspiegelt de nieuwe naam: Addit Sheet Metal & Contract Manufacturing.



Ook de inrichting van de werkvloer is het afgelopen jaar ingrijpend gewijzigd. Met als doel de workflow te verbeteren en zo de doorlooptijden te verkorten, aldus Jeroen Meulendijks (links) en Erwin Streefland. Foto: Com-magz

DOOR MARTIN VAN ZAALEN

Direct geanimeerd pratend geleidt Erwin Streefland zijn bezoek naar de kamer waar het interview gepland is. ‘Koffie?’, vraagt hij. En weg is hij, met grote passen de gang in, om in no-time met het gevraagde terug te zijn. Het interview dat volgt, met hem – ceo van Addit Sheet Metal & Contract Manufacturing – en cto Jeroen Meulendijks, voltrekt zich in eenzelfde vlot tempo. De twee mannen stralen energie uit. En energiek moet het directieteam ook wel zijn, gezien de ingrijpende wijzigingen die de afgelopen paar jaar zijn doorgevoerd binnen de Venlose onderneming. Sinds 2020 is het businessmodel en daartoe de organisatiestructuur gewijzigd, is in het kader van Smart Factory 4.0 over het gehele voortbrengingsproces software geïmplementeerd en flink geïnvesteerd in geautomatiseerde systemen en bewerkingsmachines. En op de werkvloer zijn de doorloop-

tijden verkort door invoering van QRM en een heel andere fabriekslay-out.

SAMENVOEGING ENTITEITEN

Eerst maar eens over de veranderingen in het businessmodel en de organisatiestructuur. Voorheen bestond Addit uit vier verschillende bedrijven: Addmetal (plaatwerk), Addpro (design, engineering en prototyping), Addware (elektronica, embedded software) en Addit System Supplier. Die vier entiteiten zijn samengevoegd onder de huidige noemer: Addit Sheet Metal & Contract Manufacturing. ‘Dat is veel efficiënter. Ook biedt de nieuwe naam duidelijkheid aan onze opdrachtgevers. Zij kunnen daarin direct lezen wat onze kernactiviteiten zijn’, stelt Meulendijks. ‘De klanten kunnen bij ons terecht voor complexe, samengestelde precisieplaatwerkdelen. Tevens kunnen we ze volledig ontzorgen voor de assemblage en het testen van complete (sub-)modules of machines’, definieert Streefland.

PARTNERSHIP POST EN DEKKER

Volledig ontzorgd worden betekent sinds het aangaan van het strategisch partnership met Post en Dekker Engineers & Consultants in Amsterdam deze zomer ook werkelijk volledig ontzorgd worden, tijdens het gehele voortbrengingsproces.

‘Wij waren altijd al sterk in het verbeteren van de maakbaarheid van het ontwerp van de klant – in *design for manufacturing* en *design for assembly* –, maar wel op basis van tekeningen en specificaties van opdrachtgevers. Door de samenwerking met Post en Dekker kunnen opdrachtgevers ook op ontwikkelniveau bij ons uitbesteden. Zo zijn we nu ook een *build-to-specification* leverancier geworden. Door samen met Post en Dekker al aan het begin van het ontwikkelproces in te stappen, kunnen we niet alleen de maakbaarheid verder verbeteren, maar ook creativiteit toevoegen om tot oplossingen te komen. We hoeven geen werktekeningen meer aan te passen om het product beter of beter producteerbaar te maken, want we maken in feite zelf de werktekening. Post en Dekker fungeert als de r&d-afdeling die we tot nog toe niet hadden.’

DIGITALISERING

Omdat Addit niet alleen hoger in de keten wil acteren, maar dat vooral wil doen voor de hightech industrie – ‘we willen steeds meer focussen op *medical*, *defence*, *pharma* en *semicon*’, duidt Streefland – is ook geïnvesteerd in automatisering, in de breedste zin van het woord. Want zeker die hightech klant wil kwalitatief hoogwaardige producten uit een repeterend, goed controleerbaar productieproces. En dat vergt digitalisering, in casu de aanschaf en implementatie van nieuwe, goed geïntegreerde software en hardware.

ÉÉN WAARHEID

Onder de noemer Smart Factory 4.0 zijn inmiddels PDM (PRO.FILE) en ERP (Ridder iQ) geïmplementeerd en geïntegreerd. Het implementatieproces van het calculatieprogramma (Calculate) en de 3D CAD-software (Spaceclaim)

is in volle gang, een klus die wordt geklaard met partner AESC. Al deze systemen zijn gekoppeld aan elkaar en aan de software voor het maken van de CNC-programma's. Op de werkvloer staan twee nieuwe, nagenoeg volautomatische kantbanken (van LVD) die binnenkort gezelschap krijgen van een tweede, evenzeer geautomatiseerde ponslasmachine. Ook is geïnvesteerd in twee (TIG/MIG/MAG) lasrobots voor het repeterende laswerk. 'Op deze werkvloer zie je geen papier meer', duidt Meulendijks tijdens de

'WE VOEGEN NU OOK CREATIVITEIT TOE OM TOT OPLOSSINGEN TE KOMEN'

rondleiding. 'Operators halen de werktekeningen, met de bijbehorende instructies, via een draadloos werkstation uit de centrale database. Moet er een wijziging worden doorgevoerd, omdat bijvoorbeeld iets toch niet goed maakbaar blijkt, dan gebeurt dat door de verantwoordelijke engineer. Door integratie van alle software hoeven data nog maar één keer te worden ingevoerd.

Zo zorgen we ook dat overal in het proces met één en dezelfde tekening gewerkt wordt. Er geldt nog maar één waarheid.'

FLEXIBELER INRICHTING

De inrichting van die werkvloer is het afgelopen jaar ook ingrijpend gewijzigd, met als doel de workflow te verbeteren en zo de doorlooptijd te verkorten. Het team dat *dedicated* precisieplaatwerk produceert, doet dat in een eigen hal, net als het team voor Contract Manufacturing. In de Sheet Metal-hal worden uit plaatwerk complexe (sub)modules, frames en behuizingen geproduceerd. Er wordt gesneden, geponst, gekant en gelast. In deze hal zijn de machines in volgorde van bewerking gezet, wijst Meulendijks. 'Maar de inrichting is ook flexibeler gemaakt. Al het uitgangsmateriaal en alle gemaakte producten staan nu op wielen. In de toekomst willen we ook gaan werken met agv's en hierdoor zal die stap gemakkelijker te maken zijn.' 'Ook voor de operators is deze lay-out overzichtelijker', aldus Streefland. 'Kijk, hier staan alle werkstukken bestemd voor één opdracht bijeen.' Als de frames/behuizingen klaar zijn, gaan ze door een grote deur naar de belendende – helder verlichte – hal van Contract Manufacturing, waar de elektromechanica wordt geïnstalleerd. Duidelijk zijn de QRM-cellen te herkennen, waar operators de (sub)modules en (eind)producten *one-piece-flow*-gewijs assembleren, volledig testen en verzendklaar maken. 'Ook zij werken louter met digitale tekeningen en assemblage-instructies', onderstreept Meulendijks.

ADDIT ACADEMY

Dit jaar is ook de Addit Academy opgericht, waar medewerkers online uiteenlopende opleidingen kunnen volgen, van technische scholing op mbo-niveau tot en met corporate mba. En omdat het e-learning betreft, kunnen medewerkers zich scholen en trainen op de momenten die hun het best passen. 'Op deze manier', licht Erwin Streefland dit initiatief toe, 'willen we zorg dragen voor de persoonlijke ontwikkeling van onze medewerkers en hun kennis, vaardigheden en vakmanschap vergroten. Met de Addit Academy zorgen wij dat zij optimaal kunnen functioneren binnen alle bedrijfsprocessen en bedrijfsfuncties! Met de Academy adresseert Addit tevens het tekort aan goedgeschoolde mensen op de arbeidsmarkt.'

FLINKE INVESTERING

Deze ingrijpende wijzigingen mogelijk maken, vergt niet alleen veel energie van de twee directieleden, maar ook financiering. Tot nog toe is er zo'n 3 miljoen euro geïnvesteerd, terwijl er nog 2,5 miljoen euro aan investeringen gepland staat. Geld dat Addit goeddeels uit het eigen vermogen kan opbrengen.

In de Venlose vestiging werken momenteel zestig mensen. Meulendijks: 'De afgelopen paar jaar zijn we met zo'n 20 procent gegroeid. De komende jaren willen we de huidige omzet verdubbelen, met hetzelfde aantal mensen.' ●

● www.addit.nl